

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

[Página Principal](#) / [Mis cursos](#) / [20236](#) / [ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS](#) / [20236 | 1S | 1B | GERENCIA DE PROYECTOS - CTP - 101A1](#) / [Actividades Evaluativas](#)
/ [Semana 4 - Parcial](#)

Atrás

Pregunta 1

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Eres el director del proyecto de desarrollo de una aplicación para interfaces de automóviles que se utiliza para la detección y atención de accidentes. Esta aplicación avanzará en la mejora de la atención rápida en accidentes de tráfico. En el proyecto participan varias empresas proveedoras y varias administraciones con experiencia en seguridad vial. ¿Cuáles son las actividades de gestión de los interesados que desarrollarás durante la ejecución del proyecto?

- a. Mantener la confianza y promover acuerdos entre los interesados de proyecto
- b. Evaluar el desempeño del equipo de proyecto.
- c. Ajustar las estrategias definidas con aquellos interesados que no están cumpliendo su objetivo.
- d. Monitorizar las relaciones entre interesados para identificar problemas y proponer cambios.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 2

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Eres el Project Manager para el lanzamiento de un nuevo modelo de coche eléctrico. Tras elaborar el registro de interesados descubres un problema, te das cuenta que el análisis de interesados no se hizo correctamente; ¿qué es lo mejor que puedes hacer?

- a. Recoger, de forma sistemática, la información sobre los interesados y analizarla.
- b. Definir otras estrategias de gestión de su participación y compromiso.
- c. Elaborar una matriz de probabilidad-impacto para clasificar los errores y elementos críticos.
- d. Revisar la estructura de desglose del trabajo.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responde Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

Miguel Angel, quien está a cargo de peatonalizar el centro histórico de su ciudad, se prepara para reunirse con la asociación de comerciantes porque, anteriormente, expresaron su preocupación sobre el potencial del proyecto para dañar sus establecimientos. Es crucial gestionar las partes interesadas del proyecto (trabajadores, residentes, visitantes y empresas), que no siempre están en la misma página y pueden chocar. ¿Que se debe hacer para reevaluar el impacto potencial de cada uno en el proyecto tras tres meses de trabajo?

- a. El nivel de poder
- b. El nivel de compromiso
- c. El nivel de influencia
- d. El nivel de interés

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 4

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Un proyecto, con una duración prevista de 9 meses, hace un corte de avance pasados 6 meses desde su iniciación, el gerente del proyecto informa que el proyecto tiene al menos tres meses de retraso debido a que ciertas partes interesadas se resistieron a cualquier cambio que pudiera ocurrir durante el desarrollo del proyecto. ¿Qué podría haberse hecho, de manera diferente, durante la planificación del proyecto para evitar esta situación?

- a. Establecimiento de un plan de gestión de comunicaciones más sólido
- b. Mejor ejecución del proceso de gestión del involucramiento de las partes interesadas
- c. Creación de un registro integral de partes interesadas
- d. Desarrollo de una matriz de evaluación de participación de los interesados

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responde Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

El director de recursos humanos eres tú. Para obtener acceso al mercado asiático, tu compañía adquirió, recientemente, un negocio. Debido a las grandes diferencias en factores organizativos, económicos y culturales entre las dos empresas, los procesos, procedimientos y sistemas también son muy diferentes. Para obtener el nivel deseado de interés de las partes interesadas, avanzarás y desarrollarás las mejores estrategias. Como parte de este proceso, vas a desarrollar una matriz de evaluación de la participación de las partes interesadas; sin embargo, ¿cuál de las siguientes no deberías hacer?

- a. Analizar sus resultados puede permitir detectar necesidades de comunicación para lograr la implicación deseada.
- b. Ayuda a valorar el interés, el impacto y, por tanto, la relevancia de cada interesado.
- c. Permite clasificar a las partes interesadas en función de su posición, respecto al proyecto, además, compara la implicación actual frente a la deseada.
- d. Ayudará a definir la estrategia para quienes se resisten al proyecto.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 6

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Javier Biere es el director del proyecto de diseño e implantación de un proceso de mejora continua en la DIN-LINK, empresa en la que trabaja. Es un proyecto interno que va a afectar la forma de trabajar de, prácticamente, toda la organización. Por ello, como director de proyecto profesional que es, es consciente de la importancia de una adecuada gestión de los interesados de proyecto. En concreto, teme, especialmente, al jefe de sistemas, siempre dispuesto a proponer cambios y posibles mejoras. Puesto que está iniciando el proyecto, ¿qué es lo mejor que puede hacer para abordar esta situación?

- a. Avisarle de que no vas a consentir que, como en otros proyectos, tiene cada semana una nueva idea.
- b. Recoger todas sus sugerencias siempre que tengan que ver con su ámbito de responsabilidad: la integración del nuevo proceso en el sistema informático de la empresa.
- c. Reunirte con él para recoger sus necesidades, expectativas y los requerimientos que considere que debe tener el nuevo proceso.
- d. Solicitar que el director de sistemas no aparezca en el registro de interesados.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responde Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

Eres el jefe de proyecto de un equipo que utiliza una metodología ágil, ¿qué tendrás que hacer, específicamente, para completar la tarea de colaborar con las partes interesadas (dominio de personas) de acuerdo con el Examination Content Outline del PMI® del Project Management Professional (PMP)®?

- a. Determinar impedimentos o bloqueos críticos que impidan el avance previsto del proyecto.
- b. Crear un clima de confianza e influencia con ellos para lograr los objetivos del proyecto.
- c. Comunicar los principios organizativos del proyecto al equipo e interesados relevantes.
- d. Asignar tiempo para mentorizar a aquellos que lo necesiten.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 8

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Si utilizo este esquema: Como ... Persona para la que se cubre una necesidad Quiero... lo que queremos que ocurra, por ejemplo una características o una funcionalidad Para... el valor que obtiene la persona de la implementación de la característica o funcionalidad estaré generando

una historia de usuario

- a. Una historia de usuario
- b. Un requisito del sistema o producto
- c. Una persona
- d. Una épica

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 9

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Para seguir adelante con su plan de abrir una nueva fábrica cerca de la frontera entre Estados Unidos y México, Igor, primero, identificará los posibles inversionistas. ¿Cuál de las siguientes opciones no introducirá como dato de entrada?

- a. La cultura de la organización
- b. Los contratos firmados con proveedores
- c. El registro de interesados
- d. El plan para la dirección del proyecto

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responde Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

Un gerente de proyecto está llevando a cabo el proceso inicial de identificación de partes interesadas para un nuevo proyecto de desarrollo de infraestructura. El gerente del proyecto acaba de compilar una lista de nombres de posibles interesados. ¿Qué debe hacer el gerente del proyecto a continuación?

- a. Desarrollar el plan de participación de los interesados.
- b. Completar el proceso de gestión de las partes interesadas del proyecto.
- c. Realizar análisis de partes interesadas.
- d. Invitar a las partes interesadas identificadas en la reunión de inicio del proyecto.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 11

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Un gerente de proyecto está identificando las partes interesadas para un nuevo proyecto de desarrollo de productos. ¿Cuál de las siguientes actividades es menos probable que el gerente de proyecto realice en la creación del registro de partes interesadas?

- a. Enviar una solicitud de cambio para actualizar el plan de participación de las partes interesadas.
- b. Clasificar los intereses de las partes interesadas, incluidos intereses, derechos, propiedad y contribución.
- c. Evaluar cualquier documentación de proyecto disponible y lecciones aprendidas de proyectos pasados.
- d. Realizar análisis de partes interesadas para desarrollar una lista de partes interesadas con información relevante.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 12

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Queremos incrementar las posibilidades de éxito de nuestro proyecto y, por eso, identificamos los interesados del proyecto, ¿qué se debe realizar para ello?

- a. Ninguna de las respuestas es correcta.
- b. la identificación de los interesados del proyecto debe comenzar tan pronto se haya aprobado el acta de constitución para comenzar a formar al equipo.
- c. La clave de una comunicación efectiva con los interesados es la comunicación continua con todos los interesados, incluso, con los miembros del equipo.
- d. La clave de una comunicación efectiva con los interesados es la comunicación continua con todos los interesados, incluso, con los miembros del equipo. Además, este trabajo debe comenzar tan pronto se haya aprobado el acta de constitución para comenzar a formar al equipo.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg

Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responder Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

Estás en el proceso de desarrollar estrategias de gestión adecuadas para lograr la participación eficaz de los interesados a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Para ello, tienes en cuenta el análisis de sus necesidades, intereses y el posible impacto en el éxito del proyecto. Como resultado de este trabajo obtendrás un documento donde se agregarán todos los elementos a excepción de algunos. ¿A qué elementos se hace referencia?

- a. El nivel de implicación actual y deseado de cada interesado relevante
- b. El modo y frecuencia en que se actualizará la relevancia de cada interesado identificado.
- c. Las interrelaciones y potenciales solapes entre las necesidades y expectativas de los interesados
- d. ¿Qué información se enviará?, ¿a qué interesado?, ¿en qué momento del proyecto? y ¿en qué formato?

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 14

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Usted está gestionando un proyecto de actualización de *software* para su empresa. El patrocinador de su proyecto tiene una gran autoridad con respecto a las decisiones del proyecto, pero usted, recientemente, ha descubierto que no tiene mucho interés en su proyecto. Para completar el proyecto con éxito, necesita el apoyo continuo del patrocinador de su proyecto. ¿Qué estrategia de gestión de partes interesadas debe utilizar con el patrocinador de su proyecto?

- a. Mantener satisfecho al patrocinador.
- b. Mantener informado al patrocinador.
- c. Administrar al patrocinador de cerca.
- d. Monitorear las acciones del patrocinador.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responde Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

En una reunión, el cliente describe las funciones que desea agregar a la próxima versión del *software* de su empresa. Uno de los representantes del cliente hace una sugerencia durante la reunión para incluir alguna funcionalidad nueva y de vanguardia que la oposición parece estar desarrollando. ¿Qué clasificación le asigna su equipo tras un análisis de Kano?

- a. Factor atractivo o de entusiasmo
- b. Factor imprescindible o básico
- c. Factor lineal o normal
- d. Factor de rechazo

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 16

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Eres el director del proyecto de construcción de un nuevo hospital. En su diseño y construcción se han identificado múltiples interesados. Es por ello que estás dedicando mucho tiempo a comunicarte e interactuar con ellos para tratar de cumplir con sus expectativas y fomentar su participación en las decisiones del proyecto. ¿Cuál de las siguientes actividades no formaría parte de tu gestión en la participación de los interesados durante la ejecución del proyecto?

- a. Aclarar y resolver los incidentes identificados.
- b. Elaborar el registro de partes interesadas, recoger y documentar sus necesidades y expectativas.
- c. Estar atento a inquietudes que, sin haberse mostrado abiertamente, conviene anticiparse y tratarlas antes de que sean un problema.
- d. Tratar de lograr la máxima aceptación y apoyo de las partes interesadas.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responder Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

Como responsable del proyecto de implantación de un nuevo departamento de calidad en tu empresa, estás utilizando el Plan de Dirección del Proyecto, junto con los datos de desempeño del trabajo de proyecto y el registro de incidentes para ajustar las estrategias definidas para cada interesado del proyecto, ya que no se están logrando los resultados esperados. Con base en lo anterior, ¿en qué proceso te encuentras?

- a. Gestionando la implicación de los interesados.
- b. Resolviendo conflictos y gestionando el equipo.
- c. Monitorizando y controlando la participación de los interesados.
- d. Gestionando las comunicaciones del proyecto.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 18

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Eres el director del proyecto de desarrollo de una nueva evaluación por competencias en tu hospital. Te llama el director del Departamento de Enfermería expresando su preocupación, por lo que considera un alto impacto del proyecto en la forma de trabajar de las enfermeras. Le indicas que entiendes su inquietud, pero que el proyecto tiene una visión global y que vas a hacer todo lo posible por recoger las necesidades y especificidades de su departamento. ¿A cuál de las siguientes opciones pertenece el anterior ejemplo?

- a. Controlar el alcance
- b. Gestión de las comunicaciones
- c. Gestión de la participación de los interesados
- d. Recopilar requisitos

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13

La conexión de red se ha perdido. (Ha fallado el guardado automático).

Preg

Anote las respuestas introducidas en esta página en los últimos minutos, y trate de volver a conectarse.

Sin responder Una vez que la conexión se haya restablecido, sus respuestas deben ser guardados y este mensaje desaparecerá.

En la reunión de lanzamiento del proyecto, te encuentras con un cliente, quien te entrega una ficha técnica del producto, pero no te da un usuario *proxy*, a pesar de mencionarle que esto es crucial para el desarrollo y validación del progreso. ¿Qué le sugiere al cliente como Agile Coach con amplia experiencia en gestión e implementación de enfoques ágiles en el negocio?

- a. Debido a la experiencia del Agile Coach, no necesita un usuario *proxy*.
- b. Un miembro del equipo de desarrollo puede actuar como usuario *proxy*.
- c. No comenzar el proyecto sin tener un usuario *proxy*.
- d. Un proyecto ágil no necesita un usuario *proxy*.

[Quitar mi elección](#)

Pregunta 20

Sin responder aún Puntúa como 1.00

Su compañía adquirió, recientemente, un negocio con la intención de ingresar al mercado asiático. Debido a las distinciones culturales, económicas y organizacionales entre los dos negocios, los procesos, procedimientos y sistemas son únicos. Aunque la fase de integración de ambas organizaciones ha durado casi ocho meses y usted es el director del proyecto, no parece que vaya a terminar nunca. Las personas que pensabas que estaban interesadas en el proyecto están haciendo todo lo posible por que no avance, mientras que las personas que creías que no apoyaban el proyecto están constantemente encima tuyo, haciéndote la vida imposible. ¿Qué acción sería la mejor?

- a. Convocar una conferencia con todos lo interesados para quejarte de su actitud.
- b. Actualizar la matriz de evaluación de la participación de los interesados del proyecto.
- c. Pedirle al patrocinador que sea él quien gestione el proyecto.
- d. Armarte de paciencia, ya que es un proyecto complejo.

[Quitar mi elección](#)

Tiempo restante 1:20:13