
Iniciado el	domingo, 24 noviembre 2019, 8:57
Estado	Finalizado
Completado el	domingo, 24 noviembre 2019, 9:11
Tiempo tomado	14 minutos 7 segundos
Puntos	19.33/20.00
Calificación	125.67 de 130.00 (97 %)

Pregunta 1

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Son características válidas de la identificación de interesados las siguientes características:

Seleccione una:

- a. Datos de contacto como celular, dirección, e-mail.
 - b. Área y cargo dentro de la compañía.
 - c. Nivel de influencia.
 - d. 1 y 2
 - e. Todas los anteriores. ✓
-

Pregunta 2

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Se está definiendo dentro de su proyecto por parte del equipo del mismo, las actividades a ejecutar en caso de que un riesgo se materialice para reducir el impacto, esto significa que el equipo está trabajando sobre qué proceso de la dirección de proyectos.

Seleccione una:

- a. Planificación de la gestión de riesgos.
 - b. Identificación de riesgos.
 - c. Planificación de la respuesta a riesgos. ✓
 - d. Monitoreo de riesgos.
-

Pregunta 3

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

El análisis cualitativo de riesgos ocurre en qué grupo de procesos de la dirección de proyectos:

Seleccione una:

- a. Inicio.
 - b. Planeación. ✓
 - c. Ejecución.
 - d. Monitoreo y control.
-

Pregunta 4

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

La herramienta que nos permite relacionar la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo con su impacto y que es empleada para clasificar en grupos de prioridad, cada riesgo individual dentro de la gestión de riesgos es:

Seleccione una:

- a. Matriz de probabilidad e impacto. ✓
 - b. Listado de riesgos con prioridad.
 - c. Categorización de riesgos.
 - d. Registro de riesgos.
-

Pregunta 5

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Aquellos procesos requeridos para trazabilidad, revisar y regular el progreso y el desempeño del proyecto, ¿son asociados a cuál grupo de procesos?

Seleccione una:

- a. Procesos de integración.
 - b. Procesos de seguimiento.
 - c. Procesos de monitoreo y control. ✓
 - d. Procesos de ejecución.
-

Pregunta 6

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

En un contrato se estima que el desarrollo del proyecto relacionado a costos tendrá un valor de USD \$100.000.00, con un valor fijo por servicios de USD \$20.000.00, en caso de que el contratista logre realizar ahorros en costos, se le reconocerá hasta un 20% del valor ahorrado. Y en caso contrario, se afectará hasta en un 20% el valor de servicios. Este es un ejemplo de ¿qué tipo de contrato?

Seleccione una:

- a. Costos reembolsables por objetivos.
 - b. Costos reembolsables más honorarios con incentivo. ✓
 - c. Tiempo y materiales.
 - d. Costos reembolsables por servicios.
-

Pregunta 7

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Como parte de la evaluación de los planes de respuesta a riesgos, la decisión del equipo de proyectos a cargo de esta actividad, es que se cambiará de fecha para la actividad, y que la misma coincida con un recurso experto de lo que fabrica y colocará en el país por un periodo específico de tiempo, este es un ejemplo de qué tipo de estrategia de respuesta a riesgos...

Seleccione una:

- a. Aceptar.
 - b. Transferir.
 - c. Compartir.
 - d. Mitigar.
 - e. Ninguna es valida ✓
-

Pregunta 8

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

El proceso de identificación de los interesados ocurre en qué grupos de procesos de la dirección de proyectos:

Seleccione una:

- a. Inicio. ✓
 - b. Planeación.
 - c. Ejecución.
 - d. Monitoreo y control.
-

Pregunta 9

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Un indicador de CPI de 0,8 y un indicador de SPI de 1,0, indica que el proyecto presenta una situación respecto a:

Seleccione una:

- a. Costos elevados respecto a los estimados. ✓
 - b. Cumplimiento de requisitos del proyecto.
 - c. Adelanto en tiempo de las actividades del proyecto.
 - d. Retraso en tiempo de las actividades del proyecto.
-

Pregunta 10

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

El proyecto está en desarrollo y se encuentra con una situación donde está programado la compra de un activo muy costoso, pero la compañía no presupuestó para ese periodo de tiempo un desembolso de esa cuantía, esto, dentro de la gestión de proyectos realizada es un problema relacionado con:

Seleccione una:

- a. Gestión financiera del proyecto en el grupo de procesos de ejecución.
 - b. Problemas externos de flujo de caja de la organización en el grupo de procesos de ejecución.
 - c. Conciliación del límite del financiamiento del proyecto en el grupo de procesos de la planeación. ✓
 - d. Gestión del cronograma en el grupo de procesos de la planeación.
 - e. Ninguno de los anteriores.
-

Pregunta 11

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Dentro de la gestión de interesados del proyecto debemos evaluar para comparar los niveles de participación deseados y reales de los interesados, para obtener esto, normalmente se aplica un proceso o técnica denominado:

Seleccione una:

- a. Análisis de supuestos.
 - b. Análisis de causa raíz.
 - c. Identificación de interesados.
 - d. Matriz de evaluación del involucramiento de interesados. ✓
-

Pregunta 12

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Los riesgos del proyecto deben ser identificados...

Seleccione una:

- a. Dentro del grupo de procesos de planeación del proyecto.
 - b. Dentro del proceso de identificación de riesgos.
 - c. Dentro del ciclo de vida del proyecto. ✓
 - d. Dentro de la gestión de riesgos únicamente.
-

Pregunta 13

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Análisis de la reserva es una herramienta empleada para...

Seleccione una:

- a. Definir las reservas de gestión.
 - b. Definir las reservas para contingencia.
 - c. Gestionar las reservas de gestión.
 - d. Gestionar las reservas para contingencia.
 - e. 1 y 3
 - f. 2 y 4
 - g. 1 a 4 ✓
-

Pregunta 14

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Actualmente dentro del desarrollo de proyecto a su cargo, Ud., como director de proyectos observa reiteradamente que las personas del regional norte, geográficamente separada, siempre generan una conducta en contra del proyecto, ¿cuál sería la mejor estrategia que seguir?

Seleccione una:

- a. Enviar el plan de dirección de proyectos para dar a conocer los objetivos y planes asociados a esto.
 - b. Generar una comunicación informal para solicitar feedback sobre su problemática.
 - c. Escalar el tema al jefe de la regional para que no continúen en su comportamiento.
 - d. Evaluar su nivel de influencia en el proyecto y actuar de acuerdo con el plan de involucramiento de interesados. ✓
-

Pregunta 15

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Dentro del desarrollo de un proyecto, se realiza una conferencia de oferentes, esto forma parte de un proceso de...

Seleccione una:

- a. Planificación de adquisiciones.
 - b. Efectuar las adquisiciones. ✓
 - c. Ejecutar las adquisiciones.
 - d. Selección de proveedores.
-

Pregunta 16

Parcialmente correcta Puntúa 0.33 sobre 1.00

Un proyecto que presenta sobrecostos en la ejecución del trabajo mostrará indicadores...

Seleccione una o más de una:

- a. PV
 - b. 750, AC
 - c. 800.
 - d. EV
 - e. 500, PV ✓
 - f. 550.
 - g. CPI
 - h. 1,02, SPI
 - i. 0,9. ✓
 - j. SPI
 - k. 1, CPI ✓
 - l. 1,2.
 - m. Ninguno de los anteriores.
-

Pregunta 17

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Si el proyecto requiere iniciar de manera inmediata y no es claro el alcance del proyecto, adicionalmente le informan a Ud., como director de proyectos que debe disminuir los riesgos, una vez revisa las opciones, toma la decisión de contratar un proveedor y selecciona un tipo de contrato relacionado a...

Seleccione una:

- a. Tiempo y materiales. ✓
 - b. Reembolso de costos por objetivos.
 - c. Reembolso de costos por incentivos.
 - d. Precio fijo.
 - e. Ninguno de los anteriores.
-

Pregunta 18

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

La estructura de desglose de riesgos - RBS dentro de la gestión de riesgos hace referencia a...

Seleccione una:

- a. Estructura organizacional de la gestión de riesgos.
 - b. Categorías de riesgos. ✓
 - c. La relación grafica de todos los riesgos individuales del proyecto.
 - d. Todos los anteriores.
-

Pregunta 19

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

El equipo de proyectos está desarrollando la estimación de costos para una actividad sobre la cual no tiene información previa a consultar, ¿cuál es la estimación más apropiada para este caso a desarrollar?

Seleccione una:

- a. Estimación por tres valores. ✓
 - b. Estimación paramétrica.
 - c. Análisis de datos.
 - d. Juicio de experto.
 - e. Ninguna es valida.
-

Pregunta 20

Correcta Puntúa 1.00 sobre 1.00

Desarrollar las actividades requeridas para lograr la participación de los interesados en el proyecto, es un objetivo de cuál proceso y en qué grupo de procesos de la dirección de proyectos ocurre:

Seleccione una:

- a. Gestión de los interesados que ocurre en el grupo de procesos de inicio.
 - b. Identificar los interesados que ocurre en el grupo de procesos de planeación.
 - c. Planificación del involucramiento de los interesados en el proyecto que ocurre en el grupo de procesos de planeación. ✓
 - d. Gestión del involucramiento de los interesados e que ocurre en el grupo de procesos de ejecución.
-